

КОМИСИЈА ЗА РАЧУНОВОДСТВО И РЕВИЗИЈУ
БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ

ИСПИТ ЗА СТИЦАЊЕ ПРОФЕСИОНАЛНОГ ЗВАЊА
СЕРТИФИКОВАНИ РАЧУНОВОЂА
(ИСПИТНИ ТЕРМИН: ЈУЛ 2020. ГОДИНЕ)

ПРЕДМЕТ 6:
ПРИМЈЕНА УПРАВЉАЧКОГ РАЧУНОВОДСТВА

ТЕСТ ПИТАЊА:

1. Анализа ланца вриједности и добављача помаже менаџерима да се:

- a) елиминишу непотребни трошкови,
- b) примијене исте рачуноводствене технике у финансијском рачуноводству,
- c) на најбољи начин користе пружене информације,
- d) оствари лакша међусобна комуникација.

2. Сет стандарда за управљачког рачуновођу обухвата:

- a) провјерљивост,
- b) повјерљивост,
- c) комплексност,
- d) компетентност.

3. У „СVP“ анализи порез на добит:

- a) може бити укалкулисан коришћењем жељене нето добити,
- b) има утицај на тачку покрића (прелома),
- c) нема утицај на тачку покрића (прелома), јер се порез на добит не плаћа ако нема добити из пословних активности,
- d) не може бити укалкулисан.

4. Методи за израчунавање преломне тачке (тачке покрића) су:

- a) метод неједначине,
- b) метод једначине,
- c) метод контрибуционе марже,
- d) графички метод.

5. У процесу буџетирања први корак је припрема:

- a) буџета производње у јединицама,
- b) буџета употребе директног материјала,
- c) буџета прихода,
- d) буџета залиха на крају обрачунског периода.

6. Флексибилни буџет заснива се на:

- a) стварним продајним цијенама по јединици аутпута оствареним у буџетском периоду,
- b) планираним продајним цијенама по јединици аутпута,
- c) нивоу аутпута планираном на почетку буџетског периода,
- d) стварном нивоу аутпута оствареном у буџетском периоду.

- 7. Неповољно одступање у ефикасности трошкова директног материјала у производњи може бити последица:**
- a) обрачунских стандарда дефинисаних без пажљиве претходне анализе,
 - b) слабог дизајна производа,
 - c) слабог дизајна производног процеса,
 - d) ниједног од наведених разлога.
- 8. Варијабилни обрачун трошкова користи се за потребе:**
- a) званичног билансирања залиха,
 - b) интерног билансирања залиха,
 - c) доношења одлука,
 - d) C-V-P анализе.
- 9. Књиговодствена вриједност постојеће опреме је:**
- a) историјски трошак,
 - b) релевантан трошак,
 - c) ирелевантан трошак,
 - d) опортунитетни трошак.
- 10. Анализа профитабилности купаца значајна је за:**
- a) утврђивање политике цијена,
 - b) поновно преговарање са купцима,
 - c) анализу утицаја контроле трошкова на купце,
 - d) ништа од горе наведеног.
- 11. Кључне смјернице управљачког рачуноводства су:**
- a) остати досљедан стратегији
 - b) кориштење cost-benefit (трошак-корист) анализе
 - c) етичка и техничка разматрања
 - d) различити трошкови за различите сврхе
- 12. Гранична добит се дефинише као:**
- a) разлика укупних прихода и варијабилних трошкова
 - b) маржа за покриће фиксних трошкова и евентуални остатак добити
 - c) разлика укупних прихода и укупних расхода
 - d) разлика укупних прихода и фиксних трошкова
- 13. Заокружите тврдњу која дефинише оперативну полугу:**
- a) Показује утицај фиксних трошкова на промјену оперативне добити.
 - b) Показује утицај варијабилних трошкова на промјену оперативне добити.
 - c) Показује утицај укупних прихода на промјену оперативне добити.
 - d) Показује утицај укупних трошкова на промјену оперативне добити.

14. Главни буџет се обично дијели на двије категорије:

- a) текући и оперативни
- b) капитални и финансијски
- c) оперативни и финансијски
- d) финансијски и текући

15. Трошкове који се не могу контролисати можемо:

- a) посебно анализирати
- b) издвојити их од трошкова који се могу контролисати
- c) укључити их у анализу
- d) искључити их из анализе

16. Код варијабилних индиректних трошкова појављују се одступање(а):

- a) одступање обима продаје
- b) одступање цијена
- c) одступање потрошње
- d) одступање ефикасности

17. Добит прије пореза у оквиру апсорпционог приступа добије се:

- a) кад се од бруто добитка одбију трошкови управе и продаје, те трошкови камата
- b) кад се од укупног прихода одузму трошкови за продато
- c) кад се од бруто добитка одбију трошкови управе и продаје
- d) кад се од контрибуцијске марже одбију трошкови управе и продаје, те трошкови камата

18. Која је / које су од сљедећих тврдњи исправне:

- a) Флексибилни буџет подразумијева прерачунавање свих буџетираних елемената на основу оствареног нивоа оутпута на крају периода.
- b) Статични буџет подразумијева непромјењени износ планираних оутпута на почетку периода.
- c) Статични буџет подразумијева прерачунавање свих буџетираних елемената на основу оствареног нивоа оутпута на крају периода.
- d) Флексибилни буџет подразумијева непромјењени износ планираних оутпута на почетку периода.

19. Пронађите дефиницију benchmarkinga:

- a) стално мјерење активности и поређење са неким постављеним најбољим нивоом пословања
- b) стално мјерење активности и поређење са неким постављеним најлошијим нивоом пословања
- c) повремено мјерење активности и поређење са неким постављеним најбољим нивоом пословања
- d) повремено мјерење активности и поређење са неким постављеним најлошијим нивоом пословања

20. Ако је укупан приход 4.000 КМ, укупни фиксни трошкови 600 КМ, а добит од пословања 1.400 КМ, контрибуциона маржа износи:

- a) 800
- b) 2.000
- c) 2.600
- d) 3.400

ЗАДАЦИ:

Задатак број 1: Управљачки рачуновођа је припремио следеће податке:

Елементи за обрачун	2019. година		
	април	мај	јун
Предвиђена количина продаје	90.000	85.000	120.000
Циљне крајње залихе	2.000	3.000	1.000
Сати дирек. производног рада по јединици	4	4	3
Трошкови рада (плате) по сату директног производног рада	10	10	10

У предузећу очекују да ће са 31.03.2019. године имати 5.000 комада готових производа на залихама.

Поред плата, трошкови који су повезани са производним радом укључују још и:

- пензијске додатке 1,25 н.ј. по сату,
- осигурање радника 0,25 н.ј. по сату и
- здравствено осигурање 1,50 н.ј. по сату.

I) План производње за анализирана три обрачунска периода износи (одговор потврдити одговарајућом калкулацијом):

- a) 87.000 комада за април; 86.000 комада за мај и 118.000 комада за јун
- b) 82.000 комада за април, 84.000 комада за мај и 77.000 комада за јун
- c) 91.000 комада за април, 93.000 комада за мај и 96.000 комада за јун
- d) 83.000 комада за април, 85.000 комада за мај и 87.000 комада за јун

II) Крајње залихе за анализирани квартал износе (одговор потврдити одговарајућом калкулацијом):

- a) 4.000 комада
- b) 6.000 комада
- c) 1.000 комада
- d) 5.000 комада

III) Почетне залихе за анализирани квартал износе (одговор потврдити одговарајућом калкулацијом):

- a) 4.000 комада
- b) 6.000 комада
- c) 1.000 комада
- d) 5.000 комада

Провјера за дио задатка I), II) и III):

IV) Буџет директног производног рада за три мјесеца другог квартала 2019. године износи (одговор потврдити одговарајућом калкулацијом):

- a) 4.610.000 н.ј. за април, 4.486.000 н.ј. за мај и 4.270.000 н.ј. за јун
- b) 4.524.000 н.ј. за април, 4.472.000 н.ј. за мај и 4.602.000 н.ј. за јун
- c) 4.600.000 н.ј. за април, 4.486.000 н.ј. за мај и 4.192.000 н.ј. за јун
- d) 4.450.600 н.ј. за април, 4.372.400 н.ј. за мај и 4.660.800 н.ј. за јун

Доказ:

Задатак број 2:

Предузеће производи 1.000.000 комада дијелова за аутомобиле. Укупни трошкови производње износе 15.000.000 КМ, што значи да је цијена коштања 15 КМ по јединици. Продајна цијена по комаду је 20 КМ. Трошкови управе и продаје износе 4.000.000 КМ. Предузеће је добило понуду за производњу додатних 100.000 комада, али по продајној цијени од 13 КМ по комаду, уз сљедеће претпоставке:

- a) додатна количина неће ни на који начин угрозити редовну производњу
- b) додатна количина неће утицати на антитрустовске прописе
- c) додатна количина неће утицати на повећање фиксних трошкова
- d) додатна количина неће проузроковати никакве додатне варијабилне трошкове

Израчунајте:

- a) користећи апсорпциони систем обрачуна трошкова, да ли се исплати прихватити додатну понуду? (10 бодова)
- b) користећи систем обрачуна по директним трошковима, да ли се исплати прихватити додатну понуду, ако је познато да варијабилни трошкови производње по јединици износе 12 КМ, а варијабилни трошкови управе и продаје износе 1.100.000 КМ? (10 бодова)
- c) претпоставимо да је додатна понуда за производњу 100.000 комада, уз продајну цијену од 13,50 КМ по комаду, али продајни агент тражи 40.000 КМ провизије за додатно уговорени посао. Какав би сада био одговор? (10 бодова)

Рјешење: