

КОМИСИЈА ЗА РАЧУНОВОДСТВО И РЕВИЗИЈУ
БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ

ИСПИТ ЗА СТИЦАЊЕ ПРОФЕСИОНАЛНОГ ЗВАЊА
СЕРТИФИКОВАНИ РАЧУНОВОЂА
(ИСПИТНИ ТЕРМИН: НОВЕМБАР 2021. ГОДИНЕ)

ПРЕДМЕТ 6:
ПРИМЈЕНА УПРАВЉАЧКОГ РАЧУНОВОДСТВА

I – ТЕСТ ПИТАЊА

1. Примјер индиректног производног трошка је:

- a) трошак волана у производњи аутомобила,
- b) трошак чишћења машина на којима се производи више врста производа,
- c) трошкови контроле квалитета у производњи више врста производа,
- d) трошкови лименки (амбалаже) у производњи сокова.

2. Ограничавајући фактори у примјени „СVP“ анализе су:

- a) промјене у активности морају бити релативно велике,
- b) продајни микс мора бити промејнљив,
- c) предузећа уобичајено послују са малим бројем производа у асортиману,
- d) ништа од наведеног.

3. Оперативни дио главног буџета помаже при:

- a) одлучивању о начину финансирања оперативних активности,
- b) одлучивању о начину употребе ограничених ресурса,
- c) одлучивању код усклађивања новчаних токова,
- d) идентификовању обима тражње.

4. Ако је план продаје утврђен у обиму од 100.000 комада готових производа, при чему су почетне залихе 20.000 комада готових производа а циљне крајње залихе 10.000 комада, однос је планирана производња:

- a) 90.000 комада,
- b) 110.000 комада,
- c) 130.000 комада,
- d) 55.000 комада.

5. Управљање засновано на изузетку укључује:

- a) усмјеравање пажње на одступања у статичком и флексибилном буџету,
- b) анализу само великих износа одступања,
- c) утврђивање разлога одступања,
- d) предузимање корективних акција.

- 6. Одступање у обиму производње за варијабилне индиректне трошкове:**
- a) постоји али се не рачуна, јер је исто као и одступање од вриједности у флексибилном буџету,
 - b) одступање у обиму производње за варијабилне индиректне трошкове не постоји,
 - c) постоји али се не рачуна, јер је исто као и одступање у ефикасности коришћења базе за алокацију,
 - d) има мали утицај на укупна одступања на варијабилним трошковима.
- 7. Концепт нивоа капацитета који се заснива на производњи са пуном ефикасношћу, без застоја током планског периода је:**
- a) буџетски капацитет,
 - b) просјечни капацитет,
 - c) нормални капацитет,
 - d) теоретски капацитет.
- 8. Приликом одлучивања о прихватању специјалне наруџбе (наруџбе ван редовних канала дистрибуције по нижим цијенама од уобичајено коришћених) релевантне финансијске информације су:**
- a) додатни приходи и додатни трошкови,
 - b) реакција постојећих купаца на прихватање такве понуде,
 - c) расположивост постојећег капацитета,
 - d) вријеме реакције на захтјеве купаца.
- 9. Укључивањем и фиксних трошкова по јединици у трошковну основицу ради доношења одлука о цијенама:**
- a) промовише се стабилност цијена,
 - b) поступак постаје компликованији и не задовољава тест оправданости,
 - c) поступак задовољава тест оправданости (прихватљивости и за купце),
 - d) важно је за краткорочно одлучивање о цијенама.
- 10. Циљна цијена у концепту „Target costing“ је:**
- a) цијена добијена урачунавањем жељеног профита на калкулацију цијене коштања,
 - b) цијена која у формирању полази од информација о купцима и конкуренцији,
 - c) цијена чијим умањењем за износ циљног профита се добијају подаци о циљним трошковима,
 - d) је исходиште за ретроградну калкулацију или калкулацију „уназад“.

11. Оперативна полуга:

- a) описује ефекте које варијабилни трошкови имају на промјене у добити од пословања како се промјене дешавају по продатим јединицама, а самим тим у контрибуционој маржи
- b) описује ефекте које фиксни трошкови имају на промјене у добити од пословања како се промјене дешавају по продатим јединицама, а самим тим у контрибуционој маржи
- c) представља однос марже покрића и количине продатих јединица
- d) представља однос марже покрића и прихода

12. Бруто маржа представља:

- a) разлику прихода и варијабилних трошкова
- b) разлику прихода и фиксних трошкова
- c) разлику прихода и трошкова продатих производа
- d) разлику прихода и укупних трошкова

13. Заокружи нетачну тврдњу:

- a) Буџет је план за будуће активности.
- b) Буџет је основа на којој се мјери успјешност пословања.
- c) Буџет је изјава о монетарним плановима који су настали у прошлости.
- d) Буџет је квантитативни израз предложеног плана.

14. Буџет је алат који помаже менаџменту при планирању и контроли:

- a) производних активности
- b) продајних активности
- c) финансијских активности
- d) свих пословних активности

15. Када саберемо одступање флексибилног буџета и одступање на основу обима продаје као резултат добијемо?

- a) одступање између флексибилног и фиксног буџета
- b) финансијски буџет
- c) одступање између флексибилног и оствареног буџета
- d) одступање између фиксног и оствареног буџета

16. Вриједносни ланац нам показује да пажња пословних субјеката мора бити стално фокусирана на:

- a) искључиво управљање трошковном ефикасношћу
- b) искључиво повећање задовољства потрошача
- c) повећање задовољства потрошача и управљање трошковном ефикасношћу
- d) ништа од наведеног

17. Који од наведених принципа target costinga није тачан:

- a) фокус на купцу
- b) мултифункционални тимови
- c) трошкови производа одређују цијену
- d) оријентација на животно вијек производа

18. Два основна носиоца трошка су:

- a) производ и одјелење
- b) материјал и издатница материјала
- c) производ и материјал
- d) радни налози и одјелење

19. Систем обрачуна трошкова који се темељи на подјели трошкова на трошкове директног материјала, директног рада и производне режије је:

- a) ABC систем
- b) апсорпциони систем
- c) традиционални систем
- d) варијабилни систем

20. Општи облик једначине трошкова је:

- a) $FT+VT*Q$
- b) $ft+vt*Q$
- c) $FT+vt*Q$
- d) $(FT+vt)*Q$

II - ЗАДАЦИ:

Задатак број 1

Дати су подаци о производним индиректним трошковима:

Варијабилни производни индиректни трошкови	Износ
Варијабилни индиректни трошкови алоцирани на производе	210.000 н.ј.
Варијабилни индиректни трошкови према флексибилном буџету: плански утрошак базе за алокацију дозвољен за стварни аутпут x планска стопа за алокацију	210.000 н.ј.
Стварни утрошак базе за алокацију x планска стопа за алокацију варијабилних индиректних трошкова	218.400 н.ј.
Стварни износ варијабилних индиректних трошкова	235.000 н.ј.

Фиксни производни индиректни трошкови	Износ
Стварни износ фиксних индиректних трошкова	39.000 н.ј.
Фиксни индиректни трошкови алоцирани на производе	41.000 н.ј.
Фиксни индиректни трошкови према флексибилном буџету	45.000 н.ј.
Фиксни индиректни трошкови према статичком буџету	45.000 н.ј.

I Износ и карактер одступања у потрошњи за варијабилне индиректне трошкове је:

- a) 0 н.ј.
- b) 16.600 н.ј. (H)
- c) 14.400 н.ј. (II)
- d) 8.400 н.ј. (H)

II Износ и карактер одступања у ефикасности коришћења базе за алокацију, за варијабилне индиректне трошкове је:

- a) 16.600 н.ј. (H)
- b) 0 н.ј.
- c) 8.400 н.ј. (H)
- d) 25.000 н.ј. (H)

III Укупно одступање од вриједности алоцираних варијабилних индиректних трошкова је:

- a) 25.000 н.ј. (H)
- b) 16.600 н.ј. (II)
- c) 8.400 н.ј. (H)
- d) 14.400 н.ј. (H)

Потврда:

IV Износ и карактер одступања у потрошњи за фиксне индиректне трошкове је:

- a) 6.000 н.ј. (П)
- b) 4.000 н.ј. (Н)
- c) 2.000 н.ј. (П)
- d) 0 н.ј.

V Износ и карактер одступања у ефикасности коришћења базе за алокацију, за фиксне индиректне трошкове је:

- a) 4.000 н.ј. (П)
- b) 6.000 н.ј. (П)
- c) 0 н.ј.
- d) 2.000 н.ј. (Н)

VI Укупно одступање од алоцираних фиксних индиректних трошкова је:

- a) 6.000 н.ј. (Н)
- b) 2.000 н.ј. (П)
- c) 4.000 н.ј. (П)
- d) 2.000 н.ј. (Н)

Потврда:

**VII Укупно одступање на индиректним (фиксним и варијабилним) трошковима
износи:**

- a) 10.000 н.ј. (Н)
- b) 23.000 н.ј. (Н)
- c) 22.000 н.ј. (П)
- d) 5.000 н.ј. (Н)

Потврда:

Задатак број 2

Предузеће Беко производи фрижидере. Производни индиректни трошкови (варијабилни и фиксни) расподијељени су на сваку јединицу користећи планиране сате склапања. Планирано вријеме склапања за тај производ је 2 сата. Планирани варијабилни индиректни трошкови по сату склапања су 80 КМ. Планирани број јединица фрижидера који треба бити склопљен у марту 2020. је 8.000. Планирани фиксни индиректни трошкови су 960.000 КМ.

Стварни производни индиректни варијабилни трошкови у марту 2020. били су 1.221.000 КМ за 7.400 стварно склопљених јединица. Стварни сати склапања били су 16.280. Стварни фиксни производни индиректни трошкови били су 1.006.840 КМ.

Ваш задатак је урадити анализу одступања:

а) варијабилних производних индиректних трошкова (15 бодова)

б) фиксних производних индиректних трошкова (15 бодова)

РЈЕШЕЊЕ: